



PRZEMÓWIENIE INAUGURACYJNE JEGO MAGNIFICENCJI REKTORA WARSZAWSKIEGO UNIWERSYTETU MEDYCZNEGO PROF. ZBIGNIEWA GACIONGA

**Szanowni Państwo Ministrowie,
Szanowny Panie Wojewodo,
Panie Prezydencie,
Jego Ekscelencje,
Szanowni Państwo,**

rozpoczęcie roku akademickiego jest dla studentów, nauczycieli, pracowników – czyli dla osób tworzących Uniwersytet – wydarzeniem wyjątkowym. Tegoroczna inauguracja roku akademickiego przebie-

ga w sposób inny niż zwykle. Część z nas uczestniczy w uroczystości tutaj, a większość za pomocą transmisji w Internecie. Wszystkich Państwa witam bardzo gorąco.

W Warszawie na poziomie wyższym nauk medycznych naucza się od 211 lat. Jednak inauguracje medycznego roku akademickiego powinno się liczyć od momentu stworzenia Akademii Lekarskiej, co miało miejsce w roku 1949. Pierwszą inaugurację, już w strukturach Akademii

Medycznej w Warszawie, zorganizowano jesienią 1950 r. Z tych rachunków wynika, że dzisiejsza inauguracja jest dokładnie siedemdziesiątą w historii naszej samodzielnej uczelni.

Szanowni Państwo,

to, co wyróżnia nauczanie uniwersyteckie, to powszechne wykłady. Najważniejszym wykładem jest wykład inauguracyjny.

INAUGURACJA



Do jego wygłoszenia zaprosiłem historyka sztuki, muzeologa i krytyka – Panią Profesor Dorotę Folgę-Januszewską. Pani Profesor uczy i tworzy na Akademii Sztuk Pięknych w Warszawie, jest kierownikiem Pracowni Teorii i Eksperymentu Wydziału Grafiki, a także wicedyrektorem Muzeum Pałacu Króla Jana III w Wilanowie. Jest międzynarodowym ekspertem, członkiem organizacji światowych zajmujących się dziedzictwem kulturowym. Pani Profesor wygłosi wykład zatytułowany „Sztuka leczenia i leczenie sztuką”. Dziękuję Pani Profesor za przyjęcie zaproszenia.

Zwracam się teraz do głównych bohaterów tej uroczystości – nowo przyjętych studentów.

Drodzy Studenci,

jesteście bardzo dzielnymi młodymi ludźmi! Przygotowywaliście się do egzaminów maturalnych w czasie kwarantanny, a mimo to znakomicie zdaliście egzamin dojrzałości, który różnił się pod wieloma względami od matur z lat ubiegłych. Cieszę się, że wybraliście Warszawski Uniwersytet Medyczny, i że to w naszej uczelni będziecie zdobywać wiedzę, umiejętności i doświadczenie, poznając przy tym ludzi, którzy tak jak Wy wybrali zawody związane z ochroną zdrowia. To wyjątkowe dziedziny, ponieważ

to wiedza najbliższa, o człowieku, i służy wszystkim!

Mam nadzieję, że nie zabraknie Wam zapału, optymizmu i energii, dzięki czemu będziecie zmieniać rzeczywistość. Wszyscy pracownicy uczelni będą Wam pomagać w drodze do realizacji tych zamierzeń.

Warszawski Uniwersytet Medyczny to nasza wspólna uczelnia. Słowo „uniwersytet” wywodzi się od łacińskiego słowa *Universitas* oznaczającego całość, czyli wspólnotę.

Zgodnie z akademicką tradycją studenci nie tylko tworzą tę wspólnotę, lecz mają także realny wpływ na funkcjonowanie uczelni. Chcemy, żeby tak było nadal. Jesteśmy otwarci na dialog, na Państwa pomysły i argumenty. Stawiamy na dialog z Państwem, będziemy wsłuchiwać się w opinie każdego z Was. Osoby tworzące uniwersytet, włączając studentów, powinny bez obaw móc wyrażać swoje zdanie na temat dyskusowanych rozwiązań. Będę takiej otwartej debacie sprzyjał. W najbliższej przyszłości dotyczyć ona będzie m.in. bardzo ważnej dla uczelni propozycji zmian w statucie.

Rozpoczynamy w szczególnych warunkach, a zmieniająca się sytuacja epidemiologiczna może dodatkowo modyfikować plany, których przygotowanie wymagało niezwykle wytężonej pracy dziekanatów, katedr, zakładów i klinik. Współpracujemy w planowaniu nauczania z samorządem studentów. Wszystko po to,

aby umożliwić realizację programów studiów, które muszą być oparte w znacznym stopniu na zajęciach praktycznych, kontaktowych.

Szanowni Państwo,

podczas inauguracji rektor przedstawia plany na kolejnych dwanaście miesięcy. Ja także chcę przedstawić Państwu informacje o planach na najbliższy rok.

Priorytetem i najważniejszą misją uczelni jest kształcenie studentów, a w czasie epidemii to nauczanie musi być prowadzone w sposób bezpieczny. Zajęcia w naszych jednostkach już się rozpoczęły w tzw. systemie hybrydowym, z uwzględnieniem nauczania zdalnego. Nie rezygnujemy jednak z zajęć praktycznych, ponieważ nie ma nauki medycyny bez bezpośredniego kontaktu z pacjentem!

Kształcenie na naszym Uniwersytecie wiąże się ze szczególną odpowiedzialnością nauczycieli i studentów. Przygotowaliśmy dokładne wytyczne dotyczące zasad bezpiecznego odbywania zajęć, w tym film instruktażowy oraz kurs dla studentów dotyczący zasad BHP. W dobie pandemii bezpieczne nauczanie jest wyzwaniem. Aby unaocznic to, z czym obecnie się mierzymy, wystarczy wspomnieć, że we flagowym szpitalu WUM na zajęcia kliniczne przychodziło jednocześnie 700 studentów!

INAUGURACJA

W tej sytuacji jeszcze większego znaczenia nabierają Centra Symulacji Medycznej, które umożliwiają nabywanie umiejętności praktycznych w bardziej bezpieczny sposób. Istniejące w Warszawskim Uniwersytecie Medycznym Centrum Symulacji Medycznej zostanie rozbudowane – i to w jak najkrótszym czasie. To priorytet na najbliższy rok. Chcemy również zwiększyć nacisk na kształtowanie takich umiejętności jak sposób właściwego komunikowania się z pacjentem. Wprowadzenie tych treści do programu nauczania to przykład ciągłego podążania za potrzebami edukacyjnymi i okazja do dalszego udoskonalania naszych metod dydaktycznych.

Działalność badawczo-naukowa jest dla Uniwersytetu niezwykle ważna. Będę wspierał aktywność naukową wszystkich pracowników i studentów naszej uczelni, którzy prowadzą badania. Już teraz został wzmocniony specjalny fundusz, z którego uczelnia pokrywa koszty publikacji w czasopiśmie o wysokiej punktacji. W tym miesiącu uruchamiamy wsparcie edytorskie i językowe dla autorów prac zgłaszanych do pism anglojęzycznych. Planujemy podobne wsparcie dla badaczy w zakresie analizy statystycznej.

Bardzo zależy nam na aktywności naukowej młodych pracowników i studentów. To Państwo tworzą przyszłość. Dla młodych naukowców zaplanowane zostało spotkanie z ekspertami Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Narodowego Centrum Nauki i Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej, przygotowujące do skutecznego ubiegania się o prestiżowe granty naukowe, tj. Diamentowy Grant – dla studentów, oraz granty Miniatura czy Preludium – dla doktorantów.

Badaczem można zostać już w trakcie studiów! Zachęcam do udziału w pracach studenckich kół naukowych. To optymalny sposób rozpoczęcia kariery naukowej i zawodowej oraz możliwość przedstawienia własnych dokonań! Studenckie Towarzystwo Naukowe WUM organizuje od lat największą w tej części Europy międzynarodową konferencję naukową dla młodych badaczy.

Bardziej doświadczonych naukowców naszego Uniwersytetu wspierać będą pracownicy działu projektów, pomagając w przygotowaniu projektów naukowych do NCN, NCBR i ABM.

Najbliższy rok jest szczególnie ze względu na zbliżającą się ewaluację jednostek naukowych. Od jej wyników będzie zależała wysokość finansowania naszej uczelni przez kolejnych kilka lat. Ocenie podlegać będą osiągnięcia naukowe z pięciu ostatnich lat, tj. 2017–2021. Jak zawsze finisz jest bardzo ważny – proszę wszystkich o wzmożone działanie, uzupełnienie danych o osiągnięciach naukowych w naszym systemie, co jest konieczne do ewaluacji. Apeluję o opublikowanie zebranych już wyników prac badawczych jeszcze w tym okresie ewaluacyjnym.

Nauczanie na Warszawskim Uniwersytecie Medycznym szczyli się wysoką renomą dzięki klinikom, w których prowadzimy nauczanie praktyczne. Jednym z najważniejszych zadań na najbliższe lata jest poprawa kondycji finansowej zadłużonych podmiotów leczniczych. Postępujące zużycie naszych obiektów wymaga procesów inwestycyjnych. Konieczne są rozwiązania dla Kampusu Lindleya. Oczekujemy na decyzję ministerstwa w tej sprawie. Tymczasem rozpoczyna się rozbudowa Samodzielnego Publicznego Klinicznego Szpitala Okulistycznego o wartości ponad 75 mln zł.

Obecnie w związku z rosnącą liczbą studentów prowadzimy nauczanie w szpitalach i przychodniach miejskich. Zawarliśmy 11 umów z zewnętrznymi jednostkami ochrony zdrowia, trwają prace nad zawarciem kolejnych 17 porozumień.

Z pewnością sytuacja kadrowa w naszej uczelni nie jest łatwa. Wykonaliśmy już analizy, których wyniki wskazują na nierówne obciążenie pracą. Obecny system wynagradzania w niewystarczającym stopniu uwzględnia te różnice. Dotyczy to zarówno pracowników naukowo-dydaktycznych, jak i pracowników administracji.

Dlatego właśnie jednym z głównych zadań, jakie stawiam przed sobą i współpracownikami zarządu uczelni, jest modernizacja struktury organizacyjnej, radykalne uproszczenie procedur administracyjnych oraz zbudowanie skutecznych rozwiązań motywacyjnych. Liczę, że zwiększy to satysfakcję z wykonywanej pracy i poprawi jej wydajność, uwalniając pełen potencjał naszych pracowników, co będzie siłą napędową rozwoju Uniwersytetu.

Zaplanowane rozwiązania mogą zostać zrealizowane tylko we współpracy

ze wszystkimi! Liczę na wsparcie w tych działaniach, które są drogą do poprawy efektywności pracy oraz bardziej sprawiedliwego systemu wynagradzania za nią.

Pozycja naszego Uniwersytetu i jego marka są dobrem, o które trzeba nieustannie dbać. Troska o właściwy wizerunek naszej uczelni powinna być większa niż dotąd. Przede wszystkim pracujemy nad ujednoczeniem elementów identyfikacji wizualnej uczelni. Już rozpoczęliśmy unowocześnianie stron internetowych uczelni, wydziałów i jednostek. Centrum Informatyki WUM integruje aplikację mobilną dla studentów z wirtualnym dziekanatem. Wkrótce rozpoczniemy też wydawanie mLegitymacji studenckiej działającej na smartfonach.

Wizerunek uczelni kształtują także jej partnerzy. Trwają prace nad zapowiadaną federalizacją z Uniwersytetem Warszawskim. Z powodu braku zapisów wykonawczych do ustawy obie strony oczekują na te regulacje, aby określić zasady współpracy. Jednak już obecnie nasi pracownicy mają możliwość występowania o wspólne granty badawcze, a studenci i doktoranci korzystania z oferty zajęć obu uniwersytetów w ramach Inkubatora UW. W ciągu najbliższych tygodni rozpocznie się kolejny nabór wniosków o finansowanie projektów naukowych realizowanych we współpracy z Uniwersytetem Warszawskim.

Zależy nam na rozwijaniu współpracy naukowej z wiodącymi polskimi ośrodkami badawczymi. Bez wątpienia Kampus Ochota to najsilniejszy ośrodek badawczy w Polsce. Nasza siła zwiększy się dzięki współpracy, którą będziemy promować i wspierać. Przed kilkoma dniami podpisałem umowę o współpracy z Instytutem Genetyki i Biotechnologii Zwierząt Polskiej Akademii Nauk, będącym Centrum Doskonałości w zakresie genomiki i biotechnologii. Jednocześnie Szkoła Doktorska WUM kształcić będzie doktorantów z Instytutu.

Nasza uczelnia będzie nadal wspierać i rozwijać współpracę międzynarodową między naszymi pracownikami i badaczami z ośrodków zagranicznych. Wsparcie i rozwój dotyczą każdego szczebla, począwszy od kształcenia studentów obcojęzycznych, skończywszy na współpracy europejskiej w ramach programu ERASMUS+. Obecność studentów z innych krajów w murach naszej uczelni czyni



nas uczestnikiem międzynarodowej społeczności akademickiej. To okazja dla naszych polskich studentów do poznania innych kultur, ale przede wszystkim unikalna szansa na okazanie życzliwości i troski – empatii osobom, którym nie jest łatwo żyć z dala od domu. Proszę, pokażemy naszym kolegom z zagranicy gościnność, z której Polska słynie od stuleci.

W tym roku spośród ponad 9000 kandydatów nasz Uniwersytet przyjmie 2852 nowych studentów. Zatem zakwalifikowanie się to prawdziwy sukces. Wśród naszych studentów znajdują się przyszli analitycy medyczni, audyofonolodzy, elektroradiolodzy, dietetycy, farmaceuci, fizjoterapeuci, higienistki dentystyczne, lekarze, logopedzi, pielęgniarki, położne, ratownicy medyczni, technicy dentystyczni, specjaliści toksykolodzy i specjaliści zdrowia publicznego. Wszystkim nowo przyjętym serdecznie gratuluję. Już za kilka chwil, po złożeniu ślubowania, staniecie się oficjalnie członkami naszej akademickiej społeczności.

Drodzy Studenci pierwszego roku,

zapamiętajcie ten dzień. Od teraz stajecie się częścią WUM – na razie jako studenci, później jako absolwenci, a w przyszłości może i pracownicy. Jako wspólnota stanowimy środowisko, w którym prawda,

odpowiedzialność, ciężka praca, ciągłe doskonalenie się i oddanie wybranym zawodom stanowią fundament misji. Każdego dnia kształcimy się sami i nauczamy innych, prowadzimy badania naukowe, wszystko to zgodnie z najbardziej aktualną wiedzą. Naszą misją jest bowiem postępowanie afirmujące medycynę opartą na danych naukowych!

Szczególne obowiązki w tym względzie przypadają doktorantom. Oni także rozpoczynają dzisiaj pierwszy rok nauki w Szkole Doktorskiej. Uczelnia wpięra rozwój tych utalentowanych młodych ludzi, oczekując, że w poczuciu dobrze rozumianego zobowiązania wobec akademickiego środowiska nie zajmą oni nigdy biernej postawy wobec działań czy wypowiedzi sprzecznych z rzetelną wiedzą medyczną.

Ten rok pokazał, jak niezbędni dla świata są pracownicy ochrony zdrowia. Lekarze, pielęgniarki, ratownicy, a także studenci naszej uczelni stanęli na pierwszej linii walki z pandemią już od pierwszych dni. Wielu z nich zachorowało, lecz nikt nie żałował ofiarności. Nie jesteśmy bohaterami, jak określają nas niektórzy. Taki zawód wybraliśmy i taki zawód właśnie wybieracie. Studia medyczne należą do jednych z najtrudniejszych. Będzie ciężko, ale nigdy nie żałujcie tej decyzji, bo naprawdę warto! Już pierwszy rok pokaże, czy dobrze wybraliście, bo przyjdzie Wam nie-

bawem zweryfikować wyobrażenia. Nasza uczelnia oferuje Państwu naprawdę dobry start w medycznym świecie. Wykorzystajcie właściwie czas studiów. Jesteście inteligentni, szybko adaptujecie się do zmieniających warunków, przekazujecie sobie wiadomości błyskawicznie, wyszukanie informacji zabiera Wam nie więcej niż kilka, kilkanaście sekund. Znacznie mniej niż nam. Każde pokolenie studentów kształci się i pracuje w odmiennych warunkach. To, co ich łączy, to niezmiennie podporządkowanie swojego życia dobru pacjentów. Nie zapominajcie o towarzyskich interakcjach – one poza uczeniem są najważniejsze dla Was w najbliższych latach. Lata spędzone na WUM będą miały wpływ na to, jakimi będziecie przyjaciółkami i przyjaciółmi, koleżankami i kolegami! Dbajcie o siebie wzajemnie i dobrze wykorzystajcie dany czas. Poza dbaniem o ducha trzeba dbać o ciało! Zapraszamy do korzystania z uczelnianych zajęć sportowych, rozwijania sportowych pasji i startów w zawodach i igrzyskach akademickich!

Szanowni Państwo,

przed nami rok akademicki 2020/2021. Życzę nam wszystkim dużo sił i optymizmu, na przekór otaczającej epidemicznej rzeczywistości. Jednak przede wszystkim życzę wszystkim zdrowia i samych sukcesów w roku akademickim 2020/2021. ■